



**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ**



Avance del Proyecto de Fortalecimiento y Modernización Institucional del Órgano Judicial

Palacio de Justicia Gil Ponce

29 de Octubre de 2008



**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ**



Objetivo del Proyecto

“Contribuir a la consolidación del Estado de Derecho, mejorando la administración de la justicia en el respeto de los derechos de toda persona”

Objetivo Específico

Apoyar la modernización y fortalecimiento del sistema de Justicia de la República de Panamá mejorando la calidad, eficiencia y transparencia de los servicios en beneficio de las personas



PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ



Resultados esperados del Proyecto

R-1: Contar con una estructura de gestión administrativa eficiente y transparente.

R-2: Contar con Despachos Judiciales mejorados y acordes a las necesidades de la población.

R-3: Contar una carrera judicial transparente e independiente.



PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ



Resultados esperados del Proyecto

R-4: Fortalecer los mecanismos de acceso a la justicia de los ciudadanos.

R-5: Contar con propuestas de reformas legales y constitucionales tendientes al fortalecimiento del Órgano Judicial.



**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ**



Resultado 1.1

Preparación de medidas legales o administrativas tendientes a descargar al juez de las funciones administrativas y de gestión

Avance

- Ejecución de la Primera Fase de la consultoría sobre Descarga Administrativa de Jueces.
- A partir del 25 de agosto se inicia la Segunda Fase de esta consultoría, la cual debe culminar el 24 de octubre del presente año.
- Queda pendiente la implantación de las recomendaciones de esta consultoría.



Resultado 1.2

Estandarización de los procedimientos judiciales en todas las instancias y jurisdicciones

Avance

- Presentación ante el Pleno de la Corte de los resultados de la Consultoría hecha por la Asociación Panameña de Magistrados y Jueces (ASPAMAJ) sobre el Manual de Buenas Prácticas Tribunales.
- Pendiente la aprobación de este Manual por parte del Pleno de la CSJ, su edición y publicación.



PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ



Resultado 1.3

Reorganización de las competencias organizativas y legales en función de las necesidades de la población

Avance

- Finalización de la Consultoría hecha por la Universidad de Panamá, sobre el diagnóstico de los Despachos Judiciales y el Mapa Judicial.
- En ejecución la implantación, por parte de la Oficina de la Entidad Gestora del Proyecto del Sistema de Indicadores del OJ, su uso y monitoreo.



**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ**



Resultado 1.4

Extensión del modelo de organización y gestión administrativa a todos los tribunales del país.

Avance

- Ejecución de la Primera Fase de la consultoría sobre Descarga Administrativa de Jueces.
- A partir del 25 de agosto se inicia la Segunda Fase de esta consultoría, la cual debe culminar el 24 de octubre del presente año.
- Queda pendiente la implantación de las recomendaciones de esta consultoría.



PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ



Resultado 1.5

Establecimiento de un sistema de coordinación para el Órgano Judicial, el Ministerio Público y otras entidades que garantice una agenda única y eficiente.

Avance

- La Entidad Gestora del Proyecto, diseña el programa de ejecución del modelo coordinación y del texto del Acuerdo Interinstitucional que adopte las medidas de coordinación entre los distintos entes y organizaciones.



Resultado 2.1

Construcción o rehabilitación de Despachos Judiciales

Avance

•Edificios Entregados (22): Aguadulce, Antón, Capira, Chagres, Chame, Chepo, Chiriquí Grande, La Mesa, Los Santos, Macaracas, Mariato, Montijo, Nata, Portobello, San Carlos, Santa Isabel, Soná, Pedasí, Tonosí, Barú, Bugaba y Tolé.

Edificios por Inaugurar (6): Besikó, Chitré, Kankintú, Metetí, Muná, Pesé,

Edificios en Construcción (6): El Real, Arraiján, Changuinola, Donoso, La Palma y Unión Chocó



Resultado 2.2

Mejora del Sistema de Procesamiento de Datos y los medios del Órgano Judicial

Avance

- Se recibió y distribuyó equipo informático a las diferentes unidades del Órgano Judicial, a saber: 505 computadoras de escritorio, 42 computadoras portátiles, 194 impresoras láser y 4 impresoras a color. En la dotación de equipo informático y tecnológico, está contemplado el equipamiento de los 51 Despachos Judiciales a nivel nacional.
- Se entregaron dos (2) servidores institucionales y once (11) servidores de cabecera, asignados a la Dirección de Informática del Órgano Judicial valorado en B/. 187,550.00.



**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ**



Resultado 3.1

Reforma Normativa de la Carrera Judicial

Avance

- Se presentó a la Asamblea Nacional un Proyecto de Ley de Reforma de Carrera Judicial, el cual está en discusión.
- Se han realizado tres consultorías con el objetivo de adelantar los trabajos reglamentarios de la Ley de Carrera Judicial, a saber un Proyecto de Reglamento de Carrera Judicial y un Proyecto de Reglamento de Organización y Funcionamiento del Consejo de Administración de la Carrera en el Órgano Judicial.
- Se concluyó con el desarrollo del Sistema de Gestión de Recursos Humanos del Órgano Judicial, a cargo de la Empresa INFOSGROUP.



Resultado 3.1

Reforma Normativa de la Carrera Judicial

Avance

- Se instauró la primera fase del sistema de Gestión de Recursos Humanos a partir del mes de julio con los módulos de administración de Recursos Humanos.
- Se realizó desayuno - conversatorio con el Consultor José de la Mata, experto internacional que diseñó el documento de carrera judicial, con el propósito de aclarar conceptos.
- Por instrucciones de la Magistrada Esmeralda Arosemena de Troitiño, se ha coordinado una reunión con la Comisión Especial de Carrera Judicial, para la conclusión de la revisión del documento que fue presentado en la Asamblea Nacional.



Resultado 3.2

Establecimiento de un nuevo Sistema de Reclutamiento y Selección del Personal Judicial

Avance

- La formulación de un modelo de Sistema de Evaluación del Desempeño del Órgano Judicial, desarrollado por el Consultor Maximiliano Jiménez.
- La realización de Pruebas Pilotos para la verificación de la aplicación del Sistema de Evaluación del Desempeño propuesto.
- La capacitación de formadores en el Sistema de Evaluación del Desempeño propuesto.
- La ejecución de la primera aplicación del sistema de evaluación de desempeño



Resultado 3.3

Fortalecimiento de la Escuela Judicial

Avance

- Se ejecutó el 98% de las actividades de capacitación establecidas en el Plan de Capacitación 2007 - 2008 del Proyecto.
- Se entregó equipo informático y audiovisual especializado a la Escuela Judicial y se entregó un sistema de videoconferencia, para lograr la realización simultánea de actividades de capacitación en varios puntos a nivel nacional.
- Presentación ante la Oficina de la Comisión Europea de los Términos de Referencia para la contratación de un experto internacional para el Desarrollo del Plan de Fortalecimiento de la Escuela Judicial.



**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ**



Resultado 3.4

Fortalecimiento de la Dirección de Bibliotecas Judiciales

Avance

- Se entregó material bibliográfico (558 obras en total) y equipo informático a las Bibliotecas Judiciales.
- Se finalizó el diseño del Sistema de Gestión de los Centros de Documentación Judicial. Actualmente, se están digitalizando todas las portadas de los libros que están en las bibliotecas.
- La Biblioteca utiliza desde el mes de agosto el sistema de información donado por el Proyecto.



Resultado 4.1

Fortalecimiento de la Defensoría de Oficio

Avance

- Se han contratado quince (15) nuevos Defensores de Oficio. En agosto de 2008 se contrataron cinco (5) más.
- Se desarrolló la Consultoría sobre la Conveniencia de dotar al Instituto de Autonomía Funcional.
- Se entregó equipo informático y mobiliario requerido para equipar las nuevas oficinas del Instituto de Defensoría de Oficio y se finalizó el diseño del Sistema de Gestión.
- Se elaboró la campaña de divulgación de los servicios de la Defensoría de Oficio, la cual se llevó a cabo del 8 al 25 de septiembre del presente año



Resultado 4.2

Fortalecimiento de las Oficinas de Atención al Ciudadano y divulgación de sus actividades

Avance

- Se ha asignado un espacio, en los nuevos edificios judiciales de Herrera, Chiriquí y Bocas del Toro, para los Centros de Atención al Ciudadano.
- Se entregó equipo informático requerido para equipar los Centros de Atención al Ciudadano, a saber: 15 computadoras de escritorio y 15 impresoras láser.
- Se finalizó el diseño del Sistema de Gestión de los Centros de Atención al Ciudadano.
- Se coordina, a través de la Oficina de la Entidad Gestora del Proyecto, la implantación del modelo de fortalecimiento de esta Oficina.



Resultado 4.3

Fortalecimiento de la Deontología profesional de los abogados

Avance

- Se desarrolló una Consultoría con el objetivo de elaborar un Plan de Fortalecimiento de la Cultura Ético Profesional de los Abogados en Panamá y un Plan de Capacitación de las normas éticas que rigen la profesión, a partir del análisis de la situación actual de la profesión en Panamá y de la legislación existente sobre la temática.
- Se llevó a cabo la presentación de los resultados de esta consultoría ante el Pleno de la Corte Suprema de Justicia y se está a la espera de la aprobación de las recomendaciones, para iniciar su implantación.
- Se divulga en estos momentos las recomendaciones ante el Colegio Nacional de Abogados, facultades de Derecho y sociedad civil.



Resultado 4.4

Establecimiento del servicio de certificación de normas legales vigentes

Avance

- Se ha estructurado la plataforma tecnológica requerida para la puesta en funcionamiento de un Sistema de Certificación de la Vigencia de las Normas Legales, conjuntamente con la Procuraduría de la Administración, a través de la adquisición y entrega de los suministros informáticos necesarios, a un costo de B/. 73,930.00. Se presentaron ante la Oficina de la Comisión Europea, los Términos de Referencia para la preparación del Sistema de Información.
- La consolidación de la base de datos, que incluye la información referente a las Gacetas Oficiales desde 1904 a la fecha.



Resultado 4.5

Desarrollo de los medios alternativos de resolución de conflictos

Avance

- Se finalizó el Diplomado de Formación de Formadores en Aspectos de la Mediación Civil, Penal y de Familia dictado a 25 Mediadores, que colaboran con los Centros de Mediación.
- Se finalizó el Diseño del Sistema de Gestión de los Centros de Mediación del Órgano Judicial y se entregó el equipo informático requerido para equipar a los Centros de Mediación a nivel nacional, a saber: 25 Computadoras de Escritorio, 4 Computadoras portátiles, 10 Impresoras Láser, 1 Impresoras a color.
- Se realizó la revisión del diseño curricular del Diplomado de Métodos Alternos de Resolución de Conflictos del Órgano Judicial, el cual estará a cargo de los mediadores becarios del Diplomado de Formación de Formadores.
- Se realizó la Consultoría para el fortalecimiento de la Dirección Nacional de Métodos Alternos de Solución de Conflictos.



Resultado 4.6

Plan de coordinación con la justicia especial y autónoma en las comarcas indígenas para fortalecer el acceso a la justicia

Avance

•Se entregó el Informe de la Consultoría para la formulación de un Plan de Acercamiento de la Justicia Tradicional Indígena y la Justicia Ordinaria y un Plan de Divulgación de los Derechos Indígenas, a cargo del Consorcio conformado por la Comisión Andina de Juristas y la Empresa CONSORTIUM. Este informe fue presentado al Magistrado Presidente de la Corte Suprema de Justicia y se ha iniciado su divulgación en cada una de las comarcas.

•Se lleva a cabo la divulgación en Gnobe Buglé, en Kuna Yala y en la comarca Emberá.

•Se impartió el Curso de Formación Inicial de Abogados Indígenas.



PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ



Resultados Generales

5.1 Asistencia Técnica para la preparación de reformas legales y/o constitucionales relativas a la independencia del Órgano Judicial

Avance

- Se llevó a cabo la Consultoría para dotar al Órgano Judicial de Autonomía Financiera y Administrativa, la cual fue realizada por le Consultor José de la Mata y se presentaron los resultados preliminares ante el Pleno.



**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ**



Resultados Generales

5.2 Asistencia Técnica para la supervisión o integración de la justicia administrativa en el Órgano Judicial

Avance

- Se presentaron ante la Oficina de la Comisión Europea, los Términos de Referencia para el desarrollo de esta consultoría.



**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ**



Resultados Generales

5.3. Asistencia Técnica para la elaboración de Manuales Operativos del Código Judicial y Código Procesal Penal, con base al nuevo Sistema Penal Acusatorio

Avance

•Se presentaron ante la Oficina de la Comisión Europea, los Términos de Referencia para el desarrollo de esta Asistencia Técnica, la cual al no formar parte de los propósitos originales del Proyecto, han requerido de una solicitud adicional a la Comisión Europea.



**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL DEL ÓRGANO JUDICIAL DE LA
REPÚBLICA DE PANAMÁ**



Información Financiera

	Convenio de Financiación (en euros)	Acumulado al 30 de septiembre de 2008 (en euros)	Saldo pendiente de utilización del Convenio (en euros)
Comunidad Europea	6,650,000.00	4,181,312 (63%)	2,468,688 (37%)
Aporte del Beneficiario	3,473,560.00	2,237,743 (64%)	1,235,817 (36%)
Total	10,123,560.00	6,419,055 (63%)	3,704,505 (37%)